



STRATEŠKI PLAN SAVEZA DRUŠTAVA „NAŠA DJECA“ HRVATSKE U RAZDOBLJU OD 2025.-2028. GODINE

1. UVOD

Savez društava „Naša djeca“ Hrvatske (u daljnjem tekstu: Savez DND) izradio je ovaj Strateški plan za razdoblje od četiri godine kako bi se odredile strateške smjernice, ciljevi, aktivnosti i rezultati u razdoblju od 2025.-2028.

Saveza DND za djelovanje za buduće četverogodišnje razdoblje, uzimajući u obzir najznačajnija društvena, gospodarska, politička, zakonodavna i druga kretanja na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini, kao i u Europskoj uniji. Strateški plan sadržava viziju, misiju i vrijednosti na kojima Savez DND temelji svoje djelovanje, kao i SWOT i PEST analize, pregled kapaciteta organizacije, okruženje u kojemu Savez DND djeluje te strateške smjernice, ciljeve, aktivnosti/projekte/programme te rezultate za navedeno razdoblje.

U izradi strateškog plana sudjelovali su:

Martina Boltužić Dževerlija, članica Izvršnog odbora, DND Petrinja
Sonja Borovčak, predsjednica Saveza DND, DND Zabok
Jasenka Borovčak, članica Izvršnog odbora, DND Zabok
Helena Crnjak, članica Izvršnog odbora, DND Vinkovci
dr. sc. Arijana Mataga Tintor, dopredsjednica Saveza DND
dr. sc. Branimir Mendeš, dopredsjednik Saveza DND
Krešimir Plantak Večerina, član Izvršnog odbora, DND Varaždin
Ivona Rendulić, članica Izvršnog odbora, DND Ogulin
Snježana Krpes, glavna tajnica Saveza DND, Stručna služba Saveza DND
Manuela Maurović, voditeljica za prikupljanje sredstava, Stručna služba Saveza DND
Marina Žilić, programska koordinatorica,
Lana Kassim, projektna koordinatorica i voditeljica za odnose s javnošću
Karolina Grgić, projektna koordinatorica

2. VIZIJA I MISIJA ORGANIZACIJE

Vizija

Društvo i zajednice koje omogućuju brigu za cjelokupan život i holističku dobrobit za svako dijete te pružaju podršku svim odraslim koji u društvu skrbe i brinu za dijete.

Misija

Savez DND zagovara sva prava i potrebe svakog djeteta, uvažavajući jednake mogućnosti za svako dijete, u skladu s domaćim i svjetskim dokumentima za djecu.

Svoju misiju ostvaruje pokretanjem i realizacijom brojnih nacionalnih, regionalnih i lokalnih programa, projekata, akcija i aktivnosti za djecu i s djecom surađujući i u partnerstvu s mrežom osnovnih Društava „Naša djeca“ udruženim u Savez DND, srodnim udrugama, organizacijama,

državnim tijelima i institucijama, odgojno-obrazovnim, zdravstvenim, socijalnim, kulturnim ustanovama, lokalnim i regionalnim upravama i samoupravama kako bi poticali i aktivno uključivali sve dionike u društvu da zajedno stvaraju poticajno i sigurno okruženje za rast i razvoj svakog djeteta.

Vrijednosti

- Svako dijete ima pravo na cjelovit rast i razvoj u najboljem interesu djeteta.
- Zagovaranje i ostvarivanje dječjih prava i aktivnog dječjeg sudjelovanja.
- Osmišljeno i kvalitetno slobodno vrijeme djeteta.
- Cjeloživotni odgoj i obrazovanje djece i odraslih na načelima tolerancije, uključivosti, demokratičnosti
- Odgovorni i kompetentni roditelji.
- Volonterski rad, odgoj za volontiranje, humanost i međugeneracijska solidarnost.
- Društvo i zajednice koje u fokus stavljaju dobrobit djeteta.
- Razvijena mreža osnovnih Društva „Naša djeca“ na području cijele Republike Hrvatske.
- Najveća i najdugovječnija organizacija koja skrbi za djecu u Republici Hrvatskoj.

3. OPIS ORGANIZACIJE

Savez društava „Naša djeca“ Hrvatske je najstarija i najveća domaća krovna udruga za djecu u Republici Hrvatskoj koja kontinuirano već 75 godina svojeg djelovanja radi na dobrobit djece bez obzira na spol, nacionalnost, vjeroispovijest, dob, obrazovanje, socijalni status. Svoj rad organizacija je započela 12. prosinca 1950. godine kao društvena organizacija pod nazivom „Društva Naša djeca“ s ciljem „da se brine o cjelokupnom životu djece, a naročito u njihovom vanškolskom vremenu, i to za svu djecu do 14 godina“.

U Savez društava „Naša djeca“ Hrvatske trenutno je udruženo 108 osnovnih Društava „Naša djeca“, na području svih 20 županija i u Gradu Zagrebu. Savez DND već desetljećima djeluje na području slobodnog vremena djece, dječjih prava i dječje participacije, izvaninstitucionalnog odgoja i obrazovanja djece i odraslih koji rade s djecom, kulture i dječjeg stvaralaštva, zdravstvene skrbi za djecu, humanitarnog djelovanja te podrške i pomoći roditeljima u odgoju djece.

Svih tih godina kontinuiranog rada, Savez društava „Naša djeca“ Hrvatske zalaže se za bolji položaj djece u društvu, za promicanje, zaštitu, ostvarivanje prava i potreba djece te ističe koliko je važno da društvo općenito i odrasli pojedinci omoguće djetetu razvijanje svih njegovih potencijala.

Područja djelovanja Saveza DND:

- izvaninstitucionalni odgoj i obrazovanje djece,
- slobodno vrijeme,
- obrazovanje, znanost i tehnička kultura,
- demokratizacija, dječja prava i dječja participacija,
- zdravlje i zdravi životni stilovi djece,
- mentalno zdravlje,
- prevencija svih oblika ovisnosti kod djece i mladih,
- socijalne usluge u zajednici i psihosocijalna podrška djeci i obiteljima (uključujući i ranjive skupine),
- održivi razvoj,
- dijete u digitalnom okruženju i medijska pismenost,
- promocija i popularizacija STEM-a među djecom,
- humanizacija bolničkog liječenja djece,
- kultura i umjetnički odgoj djece,

- volonterstvo i odgoj za volontiranje,
- podrška roditeljima u odgoju djece,
- humanitarno djelovanje i djelovanje u kriznim situacijama,
- jačanje kapaciteta mreže Društava "Naša djeca" i lokalnih dionika (gradova, općina, županija) za ostvarivanje prava djeteta, zagovaranje pitanja djece i stvaranja poticajnih javnih politika za djecu te međusektorsku suradnju.

Zajedno s partnerskim udrugama, Savez DND je inicijator i višegodišnji koordinator četiriju dugoročnih programa za djecu koji su nacionalnim planovima za djecu 2022.-2026. "Gradovi i općine – prijatelji djece", "Za osmijeh djeteta u bolnici", "Dječji forumi za ostvarivanje dječjih prava " i "Dječja vijeća". Provodi i projekte "100 ljudi, 100 čudi"-prevencija nasilja među djecom, "Županije-prijatelji djece", „Jačanje kapaciteta lokalnih zajednica u ostvarivanju prava djeteta“, „STEM – Budućnost za 5“- promocija STEM-a među djecom i mladima, „Djeca OKO nas“ – putujuće izložbe fotografija djece za promociju prava djece nacionalnih manjina, kulturne baštine, multikulture i inkluzije na području Republike Hrvatske, program „More je za svako dijete“, kao i mnoge humanitarne akcije za djecu, program POTICAJ – program pružanja psihosocijalne podrške ranjivim skupinama djece i njihovim obiteljima, program "Ne daj se upecati" – prevencija ovisnosti u djece i mladih, program „Roditelji na zadatku“ – psihosocijalna podrška roditeljima za očuvanje mentalnog zdravlja roditelja i djece te stvaranja otpornosti obitelji, "Niti koje spajaju" – jačanje kapaciteta društava „Naša djeca“ za filantropiju i volonterstvo za otpornost zajednice te od 2025. i inovativni program za jačanje empatije kod djece pod nazivom "Mala škola empatije".

Savez DND je od 1967. osnivač i organizator najstarije nagrade za dječju književnost - Nagrade „Grigor Vitez“ koja se dodjeljuje za tekst i ilustraciju u knjigama za djecu, jedinstvene takve vrste u Hrvatskoj, čime se pridonosi afirmaciji domaćih pisaca i ilustratora, kao i izdavača da stvaraju kvalitetne knjige za djecu i mlade. Nagrada „Grigor Vitez“ te nagrađeni autori i knjige dio su antologije dječje književnosti u Republici Hrvatskoj.

U suradnji s Društvima "Naša djeca" Savez DND pokreće i potiče DND na organiziranje lokalnih višegodišnjih kontinuiranih aktivnosti za djecu od kojih izdvajamo: Dječji tjedan, obilježavanje Međunarodnog dana obitelji, Dan igara, akciju Poruke djece odraslima, obilježavanje Dana Konvencije UN-a o pravima djeteta te niz drugih međunarodnih i domaćih datuma i kampanji važnih za život djece.

Savez društava „Naša djeca“ Hrvatske pomaže djeci i roditeljima u kriznim situacijama, pokrećući humanitarne akcije za pomoć djeci. Prvih godina djelovanja to su bile humanitarne akcije za siromašnu djecu kao posljedica Drugog svjetskog rata, dok 90-ih to su bile akcije zbrinjavanja djece i majki iz ratom zahvaćenih područja te organizacija pružanja psihosocijalne pomoći u prognaničkim kampovima, kao i akcije prikupljanja hrane i odjeće za vrijeme Domovinskog rata. Savez DND je zajedno s partnerima pomagao djeci i obiteljima iz poplavljenih područja Slavonije, a od 1999. godine do danas, otkada se provodi akcija "Za osmijeh djeteta u bolnici", pokrenute su i realizirane brojne humanitarne akcije opremanja i uređivanja bolničkih prostora za ljepši boravak djece i roditelja uz bolesno dijete, kao i za unapređivanje palijativne pedijatrijske skrbi teško bolesne djece u bolnicama. Posebni doprinos Saveza DND i lokalnih Društava je u programu "Zajedno za djecu Banovine" (2020.-2021.) nakon velikog potresa na Banovini, kroz distribuciju paketića za djecu, te psihosocijalnu podršku djeci i odraslima na potresom stradalom području.

2023. godine pokrenut je program "More je za svako dijete" – besplatna ljetovanja za djecu iz obitelji slabijeg imovinskog statusa. Misija programa je omogućiti besplatno ljetovanje što većem broju djece u Hrvatskoj čije obitelji teže pokrivaju troškove života. Posebnost programa je i u tome što osim kupanja i sunčanja, djeca su uključena i u program edukativnih radionica za jačanje otpornosti i

mentalnog zdravlja, školu plivanja, rekreaciju, izlete, druženja, proslave rođendana, koje provodi stručan tim voditelja i edukatora, članova Saveza DND i lokalnih Društava "Naša djeca". Edukativan program kod djece stvara otpornost, gradi samopoštovanje, jača njihove komunikacijske vještine, potiče kreativnost, povjerenje, razvija bonton, higijenske navike, educira o dječjim pravima, zdravlju, zdravoj prehrani, spolnom odgoju i sl.

Sve svoje programe, akcije i aktivnosti Savez DND provodi u partnerstvu i suradnji s brojnim organizacijama, udrugama, ustanovama, lokalnim zajednicama, donatorima i sponzorima te našim najvećim bogatstvom - mrežom osnovnih Društava Naša djeca udruženih u Savez.

Trenutno je u Savez DND-a Hrvatske učlanjeno 108 Društava „Naša djeca“ diljem Hrvatske, a u kojima više od četiri tisuće vrijednih volontera svakodnevno radi s djecom u kreativnim radionicama, igraonicama, radionicama dječjih prava, bolnicama, školama, vrtićima, knjižnicama, Dječjim forumima i Dječjim vijećima u svojim lokalnim sredinama. Zato je velik doprinos Saveza DND na području promocije volonterskog rada s djecom i odgoja za volontiranje u Društvima „Naša djeca“ gdje više od 4000 volontera godišnje provodi aktivnosti s djecom, a predstavnici Saveza članovi su Nacionalnog odbora za razvoj volonterstva Vlade RH, zatim Vijeća za djecu Vlade Republike Hrvatske, Nacionalnog savjeta za razvoj socijalnih politika i Savjetodavnog odboru za razvoj civilnoga društva.

Savez DND-a je dobitnik *Povelje Republike Hrvatske* - najvišeg državnog priznanja koje se daje organizacijama, uručeno na svečanosti povodom 50. obljetnice Saveza DND (2000. godine).

Organizacijska shema upravljanja

Savez DND je krovna udruga, mreža udruženih Društava "Naša djeca" koja se osnivaju u gradovima i općinama te djeluju kao samostalni pravni subjekti, a u Savez DND se udružuju dobrovoljno radi ostvarivanja zajedničke misije, vizije, strateških pravaca, zadataka, područja djelovanja te branda i ugleda organizacije koja brine za djecu.

Prema Statutu Saveza, svako Društvo "Naša djeca" svojim udruživanjem u krovnu organizaciju imenuje i svoje predstavnike (člana/i zamjenika) u Skupštinu Saveza, kao najvišeg tijela upravljanja. Osim članova iz Društava "Naša djeca", prema Statutu Saveza, sastav Skupštine čine i pojedinci, koji su se učlanili u Savez, iskazavši želju te zadovoljivši kriterije stručnosti i ugleda koji imaju u društvu i kroz svoje djelovanje.

Savez ima organizacijsku strukturu s razdvojenim funkcijama upravljanja i operativnog izvršavanja aktivnosti, a sukladno Statutu čine je: Skupština, Predsjednik/ica, Dopredsjednici/ce, Izvršni odbor, Programski odbori, Glavni/a tajnik/ica i Stručna služba Saveza DND.

Trenutno je u sastavu Skupštine Saveza 108 člana/ica iz udruženih Društava "Naša djeca" i 17 članova-pojedinaca, ukupno 125 članova.

Predsjednik/ica i Glavni/a tajnik/ica su ovlaštene osobe za zastupanje i predstavljanje Udruge.

Dopredsjednici/ce obavljaju poslove i zadatke u suradnji s Predsjednikom/icom.

Izvršni odbor Saveza DND-a - je izvršno operativno i koordinativno tijelo Skupštine koje ima 9 članova, čine ga: predsjednik/ica, dva dopredsjednika/ice i šest izabranih članova iz redova Skupštine Saveza DND.

Nadzorni odbor - ima 3 člana/ce i ostvaruje unutarnji nadzor nad radom Saveza DND-a.

Glavni/a tajnik/ica - je stručni i poslovni djelatnik/ica, zaposlen/a s punim radnim vremenom i voditelj/ica je Stručne službe Saveza DND.

Stručna služba - obavlja stručne, programske, organizacijske, poslovne, komunikacijske, financijske, tehničke i druge operativne zadatke Saveza DND, za potrebe upravljačkih i organizacijskih tijela, zajedničke aktivnosti Saveza i osnovnih Društava „Naša djeca“, provedbu i koordinaciju projekata i

programa Saveza DND, medijsko predstavljanje, prikupljanje sredstava, u suradnji s članovima/ica upravljačkih tijela Saveza, vanjskim stručnim suradnicima/icama, volonterima te svim relevantnim dionicima.

Odbori za programska područja Saveza su pomoćna radna tijela koja prate i proučavaju pojedina pitanja, stručno razrađuju ideje i programe Saveza, vode pojedine društvene akcije i pripremaju prijedloge za donošenje stavova, zaključaka i odluka tijelima i na Skupštini Saveza.

Na izornoj Skupštini Saveza DND Hrvatske održanoj 25.5.2024., za četverogodišnji mandat (2024.-2028.) donesena je Odluka o djelovanju i Programskih odbora Saveza DND.

U mandatu Saveza DND za 2024.-2028. djelovat će 7 programskih odbora:

- 1) Odbor za prava djeteta i dječje sudjelovanje
- 2) Odbor za zdravlje i promociju zdravih životnih stilova
- 3) Odbor za kulturu, dječju igru i stvaralaštvo
- 4) Odbor za medije, medijsku pismenost i vidljivost Saveza DND
- 5) Odbor za filantropiju, volonterstvo i humanitarne programe za djecu
- 6) Odbor za održivi razvoj i STE(A)M
- 7) Odbor za psihosocijalnu podršku djeci i roditeljima.

Tijela upravljanja:

Predsjednica Saveza DND-a Hrvatske:
Sonja Borovčak, Zabok, član-pojedinac

Dopredsjednici/ce Saveza DND-a Hrvatske:
dr. sc. Arijana Mataga Tintor, Zagreb, član-pojedinac
dr. sc. Branimir Mendeš, Split, član-pojedinac

Izvršni odbor Saveza DND Hrvatske:

1. Sonja Borovčak, Zabok, predsjednica Saveza DND
2. Arijana Mataga Tintor, Zagreb, dopredsjednica Saveza DND
3. Branimir Mendeš, Split, dopredsjednik Saveza DND
4. Martina Boltužić Dževerlija, DND Petrinja, članica
5. Jasenka Borovčak, DND Zabok, članica
6. Helena Crnjak, DND Vinkovci, članica
7. Krešimir Plantak Večerin, DND Varaždin, član
8. Ivona Rendulić, DND Ogulin, članica
9. Gordana Šolčić Siladi, DND Čakovec, članica

Nadzorni odbor Saveza DND Hrvatske:

1. Snježana Pačarić, Slatina
2. Nina Devčić, DND Donji Miholjac
3. Marija Šoštarić, DND Kutina

4. OKRUŽENJE U KOJEM ĆE DJELOVATI SAVEZ DND HRVATSKE

3.1. Javne politike za djecu u Europskoj uniji

Europska komisija je 24. ožujka 2021. godine donijela *Strategiju EU-a o pravima djeteta* koja u šest tematskih područja predlaže mjere koje će poduzeti Europska komisija te mjere na čije poduzimanje poziva države članice pa tako i Hrvatsku. Područja se odnose na participaciju djece u političkom i

demokratskom životu, borbu protiv dječjeg siromaštva, suzbijanje nasilja nad djecom, pravosuđe prilagođeno djeci, sigurnost u digitalnom okruženju te prava djece na svjetskoj razini.

Na Strategiju se nadograđuje *Europsko jamstvo za djecu* u kojemu su smjernice i alati kako bi se zajamčilo da svako dijete u Europi, koje je izloženo riziku od siromaštva ima pristup ključnim uslugama, kao što su: besplatno obrazovanje i skrb, besplatna zdravstvena skrb, barem jedan besplatan zdravi obrok svakog školskog dana, zdrava prehrana i odgovarajući smještaj.

Kroz oba dokumenta pozvane su članice EU da osiguraju pristup kvalitetnim ključnim uslugama za djecu kojoj je potrebna pomoć, **i to ranom i predškolskom odgoju i obrazovanju, obrazovanju (uključujući školske aktivnosti), zdravstvenoj skrbi, prehrani i stanovanju**. Ističe se da je potrebno osigurati **jednake mogućnosti za svu djecu**, uključujući i djecu suočenu sa socijalnom isključenošću zbog siromaštva ili drugih oblika nepovoljnog položaja, usklađujući nacionalne strategije i akcijske planove te uzimajući u obzir nacionalne, regionalne i lokalne okolnosti.

Također, u državama članicama EU-a u provedbi *Konvencije UN-a o pravima djeteta* također su jako važni uredi dječjih pravobranitelja, regionalni i nacionalni uredi UNICEF-a, kao i udruge, mreže i koalicije nevladinih organizacija koje se bave zaštitom djece i dječjih prava (npr. Eurochild, čija je članica i Savez DND) ili od 2024. godine pokrenuta neformalna Mreža udruga za djecu RH (Savez DND je također član Mreže).

Isto tako, s obzirom na navedeni kontekst i službene javne politike za djecu u EU, Savezu DND se i u sljedećem četverogodišnjem razdoblju otvara prostor i pozicija da svoje bogato iskustvo rada na području zaštite dječjih prava i promicanju aktivnog dječjeg sudjelovanja, uz pomoć hrvatskih predstavnika u tijelima EU, prezentira te da iskustva, smjernice i zaključci predstavnika Saveza DND, ali i same djece postanu i dio budućih europskih dokumenata i izvještaja o stanju dječjih prava. S obzirom na teme i prioritete EU, Savez DND će svoje aktivnosti usmjeravati i dalje na nove ciljne skupine, kao što su socijalno isključena djeca, djeca bez adekvatne roditeljske skrbi te će to nastaviti poticati i kod osnovnih DND.

Savez u zadnjih dvadesetak godina, pa sve do danas, a tako će nastaviti i u sljedećem četverogodišnjem razdoblju, kao jedna od vodećih i najvećih društvenih organizacija za djecu u Hrvatskoj, ima svoje članove (odrasle predstavnike i djecu članove Dječjih vijeća) u Vijeću za djecu Vlade RH, zatim u Nacionalnom savjetu za razvoj socijalnih politika, Nacionalnom odboru za razvoj volonterstva, Savjetodavnom odboru za razvoj civilnog društva, kao i u radnim skupinama za izradu Akcijskog plana za prava djece za razdoblje 2025.-2026., posebice za strateški ciljeve koji se odnose na dječju participaciju, zdravlje djece, prevenciju svih oblika nasilja među djecom, prevenciju ovisnosti. Tako, primjerice, ostvarenje mjera iz Nacionalnog plana, vezanih uz poticanje dječje participacije u gradovima kroz osnivanje i rad Dječjih vijeća u lokalnim zajednicama, provodi se kroz program Saveza DND pod nazivom "Sudjelovanje djece u odlučivanju na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini", za koje Savez DND ima sklopljeno partnerstvo s Ministarstvom rada, mirovinskoga sustava, obitelji i socijalne politike, a ishode programa Ministarstvo koristi u službenim izvještajima i praćenjima ostvarivanja akcijskih planova.

Savez potiče i članove i koordinateure iz lokalnih Društava "Naša djeca" da se kao stručnjaci i poznavatelji dječjih prava i aktivni mentori djece na području dječje participacije, uključuju u radne skupine i javna savjetovanja vezana uz lokalne politike za djecu i mlade, dobro upravljanje lokalnih zajednica i slične inicijative.

Savez DND je i kao članica Mreže udruga za djecu (2024.) sudjelovao u pripremi godišnjeg izvještaja Eurochild-a o stanju djece u Europskoj uniji (za Hrvatsku), u kojemu i dalje glavni fokus ostaje na najranjivijoj djeci i naporima potrebnim za iskorjenjivanje dječjeg siromaštva i socijalne isključenosti.

U izvještaju za Hrvatsku su promatrani napori države usmjereni na smanjivanje i prevenciju dječjeg siromaštva i socijalne isključenosti, zatim implementaciju Jamstva za svako dijete kao i napore koji se poduzimaju u okviru procesa Europskog semestra. Vezano za situaciju u Republici Hrvatskoj istaknuto je zadovoljstvo svim pozitivnim koracima koje je država poduzela u smjeru unaprjeđenja i zaštite prava i dobrobiti djece, no i dalje postoji potreba značajnih ulaganja vezanih za djecu, posebno u području osiguravanja prava svakog djeteta na predškolski odgoj i obrazovanje, ranu intervenciju, te zaštitu i unaprjeđenje mentalnog zdravlja djece.

Ono što je važno za djelovanje Saveza DND u sljedećem razdoblju, i što je istaknuto važnim, to je da se poduzimaju konkretniji koraci vezani za procjenu i evaluaciju učinaka javnih politika, zakona, procedura, planova, programa, akcijskih mjera i financijskih ulaganja, na prava i dobrobit djece, a koja trenutno u Republici Hrvatskoj nedostaje, na čemu Savez DND poduzima određene korake kroz program "Gradovi i općine-prijatelji djece" i "Županije-prijatelji djece" (metodologija praćenja ostvarivanja prava djece na lokalnoj i regionalnoj razini), kao i partnerstvom i suradnjom s Uredom UNICEF-a u Hrvatskoj na jačanju kapaciteta lokalnih zajednica za analizu ostvarivanja dječjih prava i indikatora programa "Gradovi i općine-prijatelji djece".

Savez, kao nacionalni koordinator programa Dječjih vijeća i Dječjih foruma putem svoje mreže Dječjih vijeća/foruma potiče gradove i općine da uvažavaju mišljenja djece, da djecu uključuju u modele odlučivanja (konzultacije s djecom, pokretanje Naj-projekata i inicijativa) za ona pitanja, teme, potrebe, rješenja koja su djeci važna te da je aktivno sudjelovanje djece jedan od nezaobilaznih preduvjeta za stvaranje zajednica prijatelja djece.

Također, javnim nastupima djece iz Dječjih vijeća i foruma na tematskim sjednicama sa saborskim zastupnicima u Hrvatskom saboru postižu se svojevrsni efekti, nažalost uglavnom kratkotrajni, da odrasli koji donose odluke i kreiraju zakone, a time i javne politike, promisle koliko istine, ozbiljnosti i odgovornosti ima u dječjim razmišljanjima i dječjoj perspektivi. Prijedlozi djece su često puta vrlo konstruktivni i trebali bi se prihvaćati u većoj mjeri od strane odraslih, ali to je proces u razvoju i prostor na kojemu, pogotovo civilni sektor zajedno sa Savezom DND, još puno treba raditi.

Prateći EU kampanje, kao i globalne kampanje, Savez DND se uvijek među prvima uključuje (te će to nastaviti u sljedećem razdoblju) u različite kampanje: kao što su bile za 17 globalnih ciljeva za održivi razvoj, zatim u kampanje Eurochild organizacije. Te kampanje i uključivanje omogućuje sudjelovanje djece iz Hrvatske u EU kampanjama za djecu i različitim istraživanjima (u zadnjih nekoliko godina: sudjelovanje predstavnika djece iz RH iz Dječjih vijeća i foruma u izradi Europskog jamstva za djecu, 2022., zatim istraživanjima Child Poverty Report, Eurochild organizacija (2022. godina), na poziv Eurochild organizacije, zatim u mjerenju sudjelovanja djece (CPAT u okviru projekta CP4Europe, Inclusive Social Protection, UN High Commissioner for Human Rights (2023.) istraživanje kojemu je cilj bio saznati što djeca misle o ostvarivanju dječjih prava i inkluzivnoj socijalnoj zaštiti, VOICE istraživanje (2023.) s ciljem dijeljenja uvida i mišljenja djece o sigurnosti djece na internetu te u istraživanju "Europa kakvu djeca žele" (2024) kojemu je cilj bio da se istakne dječji glas pri određivanju prioriteta novog vodstva Europske unije. Teme obuhvaćene istraživanjem i kampanjama bile su: obrazovanje, mentalno zdravlje i blagostanje, diskriminacija, zaštita, sudjelovanje, klimatske promjene i dječji prioriteti. **Istraživanje je pokazalo da djeca žele veću podršku mentalnom zdravlju djece, bolju edukaciju odraslih u pružanju podrške djeci, veće zalaganje za ostvarivanje aktivne dječje participacije, zaustavljanju diskriminacije i nasilja, boljim kampanjama i akcijama kao odgovor na klimatske promjene, zaštitu djece u online svijetu, obrazovanje koje će ih učiti i životnim vještinama i pripremati za život te da stave djecu u srce politika Europe kako bi svako dijete raslo i razvijalo se u kreativnom, sigurnom, sretnom, jednakom, zdravom i kvalitetnom okruženju.**

Pretpostavka je da će izrada i provedba novog Nacionalnog plana za prava djece u sljedećem razdoblju zahtijevati još jaču i kvalitetniju suradnju i partnerstvo tijela državne, lokalne i regionalne uprave i samouprave i organizacija civilnog društva za što je Savez otvoren kao krovna udruga za djecu koja djeluje za opće dobro te ima veliki potencijal u svojoj mreži DND-ova i dionika u gradovima/općinama/županijama, uz participaciju djece, vidi se kao jak i iskusan partner u kreiranju javnih politika za djecu i mlade, kao i za sektor u kojemu djeluje.

3.2 Okruženje u Hrvatskoj

3.2.1. Javne politike za djecu u Hrvatskoj - provedba „Nacionalnog plana za prava djeteta u RH u razdoblju od 2021.-2026. godine“, akcijskog plana provedbe za 2025./2026. te novoga nacionalnog plana

Još uvijek je na snazi Nacionalni plan za prava djeteta u RH za razdoblje 2021.-2026., a predstavnici Saveza DND su u radnim skupinama za izradu Akcijskog plana za 2025.-2026. Očekujemo da ćemo nastaviti i članstvo u radnim skupinama za izradu novog Nacionalnog plana za djecu za razdoblje od 2027. nadalje, a posebno ćemo se zalagati za održivost nacionalnih programa: Gradovi i općine-prijatelji djece, programe Dječjih vijeća i foruma, Za osmijeh djeteta u bolnici, kao i za ostale programe Saveza DND s područja dječje participacije, prevencije nasilja među djecom i nad djecom, prevencije ovisnosti među djecom, prevencije pretilosti, održivog razvoja, organiziranog odmora za djecu, kao i za mehanizme praćenja ostvarivanja prava djece u lokalnim i regionalnim zajednicama. Sve su to područja, programi i projekti Saveza DND koji izravno doprinose provedbi strateških ciljeva i mjera Nacionalnog plana, te im je potrebna održivost kroz izravno financiranje ministarstava, s obzirom na status krovne organizacije koju ima Savez DND.

Stoga je pretpostavka da će Savez DND u sljedećem razdoblju još više lobirati i zagovarati te ostvarivati još jaču i kvalitetniju suradnju i partnerstvo s tijelima državne uprave, lokalne i regionalne samouprave i organizacijama civilnog društva te kao krovna udruga za djecu, koja djeluje za opće dobro, Savez DND se vidi kao jak partner i nositelj programa i projekata za djecu koji su od nacionalne važnosti u ostvarivanju strateških ciljeva za djecu u Hrvatskoj.

3.2.2. Međusektorska suradnja (s državnim tijelima, institucijama, jedinicama lokalne i regionalne samouprave, udrugama, poslovnim sektorom)

Savez DND godišnje ostvaruje više od 300 različitih međusektorskih suradnji: od državnih tijela, institucija, lokalnih i regionalnih samouprava, gradskih, općinskih, županijskih ureda, odgojno-obrazovanih, zdravstvenih, kulturnih, socijalnih ustanova, mrežom lokalnih Društava "Naša djeca" i brojnim udrugama, tvrtkama, znanstvenim institutima i sveučilištima, hotelima i ugostiteljskim objektima, kao i s brojnim stručnjacima, pojedincima, umjetnicima, javnim osobama, roditeljima, volonterima.

Kako je Savez DND krovna organizacija, s razvijenom mrežom lokalnih Društava "Naša djeca" u 108 gradova i općina, ali i nacionalni koordinator programa "Gradovi i općine-prijatelji djece" i "Županije-prijatelji djece" ima kvalitetnu i razvijenu suradnju s oko 160 jedinica lokalne i 9 jedinica područne (regionalne) samouprave u provedbi tih programa. Suradnja se ostvaruje putem odluka i sporazuma reguliranih akata kojima se lokalne/regionalne jedinice uključuju u provedbu nacionalnih programa "Gradovi i općine-prijatelji djece" i "Županije-prijatelji djece", zatim implementacije kriterija programa, smjernica, edukacija, konzultacija, terenskih posjeta koordinatorima u gradove/općine/županije kako provoditi programe, kako strateški planirati programe i planove provedbe, konstituiranom komunikacijom sa sudionicima u programu, sudjelovanjem na tematskim i svečanim savjetovanjima i skupovima, poticanjem gradova, općina, županija na konkretne akcije za

djecu (Naj-akcije), na umrežavanje i razmjenu dobrih praksa, dodjeljivanjem certifikata-društvenih priznanja (počasnih statusa grad/općina/županija-prijatelj djece) za postignute kriterije programa, publiciranjem tiskanih i digitalnih materijala, zajedničkim kampanjama za djecu, uključivanjem u program Dječjeg tjedna na razini cijele Hrvatske, poticanjem međusektorske suradnje tijela lokalne i regionalne samouprave, stručnih službi, odgojno-obrazovnih, socijalnih, zdravstvenih, kulturnih, sportskih i ostalih ustanova, organizacija i udruga za ostvarenje prava i potreba djece te za implementaciju Programa.

Program Gradovi i općine – prijatelji djece i Županije-prijatelj djece dobri su primjeri prakse kako se mogu mobilizirati resursi jedne lokalne/regionalne zajednice te koliko je važna međusobna i međusektorska suradnja u njegovoj provedbi. Sudjelovanje u ovom Programu omogućava lokalnoj/regionalnoj vlasti i administraciji da osmišljavaju lokalne strategije, programe i akcijske planove za djecu, a koji su dio njihovih razvojnih planova i vizija, zatim, edukaciju stručnjaka koji se bave djecom za provedbu lokalnih politika i programa za djecu, povezivanje i razvijanje međusektorske suradnje u zajednici, povezivanje i suradnju s drugim lokalnim zajednicama i razmjenu dobrih praksi. U tome je značajna uloga Saveza DND kao nacionalnog koordinatora programa.

Kvalitetu međusektorske suradnje omogućava i adekvatan institucionalni okvir za razvoj civilnoga društva kao i suradnje među sektorima u društvu: javnom, profitnom i neprofitnom sektoru, unaprjeđivanjem zakonskog, financijskog, poreznog i institucionalnog okvira za potporu razvoju udruga.

Savez DND ostvaruje sljedeću međusektorsku suradnju:

- Suradnja s resornim ministarstvima, državnim tijelima i uredima u izradi i provedbi Akcijskog i operativnog Nacionalnog plana za prava djeteta za razdoblje od 2022.-2026. te provedbi akcijskog plana i Posebnog cilja koji se odnosi za sudjelovanje djece na lokalnom, regionalnom i nacionalnom nivou (Ministarstvo rada, mirovinskoga sustava, obitelji i socijalne politike, Ministarstvo zdravstva).
- Predstavnici Saveza aktivni su u Vijeću za djecu Vlade RH, Nacionalnom odboru za razvoj volonterstva, Nacionalnom vijeću za razvoj socijalnih politika, radnim skupinama za područja civilnog društva, zaštita i skrb djece, ostvarivanje dječjih prava.
- Hrvatskim saborom - Odborom za obitelj, mlade i sport, u pripremi i realizaciji tematskih sjednica djece iz Dječjih vijeća i foruma i zastupnika u Hrvatskom saboru.
- Europskim parlamentom - parlamentarnim zastupnicima iz Hrvatske, prilikom posjeta predstavnika djece iz Dječjih vijeća i foruma Europskom parlamentu.
- Uredom Pravobraniteljice za djecu RH - na stručnim skupovima, konferencijama, panelima o dječjoj participaciji, razmjeni iskustava Mreže mladih savjetnika i Dječjih vijeća i foruma.
- Nacionalnom zakladom za razvoj civilnog društva na provedbi institucionalne podrške (2025.-2027.), te kao Posredničkim tijelom druge razine (PT2) na projektima „STEM – Budućnost za 5“ za promociju STEM-a i „Niti koje spajaju“ za jačanje kapaciteta OCD-ova financiranih iz Europskog socijalnog fonda.
- Europskom komisijom, Uredom za udruge i Hrvatskom zajednicom županija u provedbi projekta iz CERV programa "Utjecaj, a ne ukras".
- Savez DND ostvaruje partnerstva s Hrvatskim društvom za socijalnu i preventivnu pedijatriju, Uredom UNICEF-a za Hrvatsku, Udrugom gradova, Hrvatskom zajednicom županija, Hrvatskom zajednicom općina, Gradom Zagrebom na programima "Gradovi i općine-prijatelji djece" i "Županije-prijatelji djece" te na projektima „Unaprjeđenje mehanizama praćenja stanja i postupaka lokalnih zajednica za ostvarivanje prava djeteta“ te partnerstvo s Hrvatskim društvom za socijalnu i preventivnu pedijatriju i Hrvatskom udrugom medicinskih sestara na programu "Za osmijeh djeteta u bolnici".
- Ministarstvom rada, mirovinskoga sustava, obitelji i socijalne politike na trogodišnjem programu POTICAJ – program pružanja psihosocijalne podrške ranjivim skupinama djece i njihovim

obiteljima te u realizaciji Akcijskog plana Nacionalnog programa za djecu 2022.-2027..

- Ministarstvom znanosti, obrazovanja i mladih na projektima izvaninstitucionalnog odgoja i obrazovanja „Djeca OKO nas“, "STEM-Budućnost za 5 za odgoj i popularizaciju STEM-a za djecu", "100 ljudi, 100 čudi – prevenciji nasilja među djecom i mladima te Nagradi "Grigor Vitez".
- Ministarstvom demografije i useljništva u provedbi projekata podrške roditeljima „Roditelji na zadatku“- za mentalno zdravlje roditelja, "Medijska pismenost za najmlađe" te projektu prevencije ovisnosti „Ne daj se upecati - prevencija ovisnosti među mladima“.
- Kontinuirana je suradnja s Gradom Zagrebom, kroz program "Grad Zagreb-prijatelj djece" i nadležnim gradskim uredima za obrazovanje, kulturu, zdravstvo i zaštita spomeničke kulture, i to na: manifestaciji Nagradi „Grigor Vitez“ (koju Grad Zagreb kontinuirano sufinancira od 2005.), zatim na zdravstvenim projektima, kao što su radionice za stručne suradnike, roditelje u vrtićima te učenike u školama o mentalnom zdravlju, kao i na preventivno-konzervatorskim radovima za sređivanje zbirke igračaka Saveza DND.
- Gradski ured za obrazovanje, kao i gradski ured za kulturu i zdravstvo, potiču odgojno-obrazovne, kulturne i zdravstvene ustanove u Gradu Zagrebu da se uključuju u aktivnosti Saveza koje Savez nudi za korisnike u Gradu Zagrebu: edukacije, savjetovanja, tribine, radionice za djecu i odrasle.
- Savez DND ima razvijenu suradnju i s jedinicama lokalne uprave – gradovima i općinama, korisnicima programa „Gradovi i općine – prijatelji djece“. Kao vodeći partner projekta pruža tehničku, administrativnu, programsku i organizacijsku pomoć lokalnim koordinacijskim odborima u provedbi Programa, trenutno 160 gradova/općina uključenih u Program te koordinatorima iz 7 županija uključenih u projekt "Županija-prijatelj djece".
- Savez surađuje i s 39 bolnica/dječjih odjela u RH i njihovim odjelima/i klinikama za pedijatriju, u provedbi programa "Za osmijeh djeteta u bolnici", razvijajući europske standarde bolničkog liječenja djece.
- Udruhom gradova na programu „Grad za mlade“ i programu „Gradovi i općine-prijatelji djece“, kao i na edukacijama za koordinatore programa "Gradovi i općine-prijatelji djece" i "Županije-prijatelji djece" te seminare za mentore za Dječja vijeća i forume.
- Hrvatskom zajednicom županija u projektu „Županija-prijatelj djece“ i CERV projektu „Utjecaj, a ne ukras!“
- Hrvatskim zavodom za javno zdravstvo u realizaciji regionalnih savjetovanja "Holistički pristup zdravlju djece" u okviru projekta "Zdravo i fino", kao i kroz program "Živjeti zdravo".
- Udruhom "DJECA PRVA" – na razvoju Hrvatske mreže udruga za djecu Mreže udruga za djecu čiji su Djeca prva koordinatori. Mreža je neformalno udruženje 18 udruga za djecu u RH, a članice sudjeluju u apelima protiv kršenja dječjih prava, izradi alternativnog izvještaja o stanju djece u RH koji će se uputiti UN Odboru za dječja prava u Genevu, izvještajima o stanju djece za Eurchild organizaciju i slično.
- Savez DND je punopravni član Eurochilda.
- Knjižnicama Grada Zagreba, Hrvatskim centrom za dječju knjigu, ostalim knjižnicama Grada Zagreba i na razini Hrvatske u realizaciji rada Dječjeg žirija Nagrade "Grigor Vitez", te općenito u promociji Nagrade "Grigor Vitez".
- Etnografskim muzejom, brojnim KUD-ovima, zavičajnim društvima, tradicijskim obrtnicima i OPG-ovima, Udruhom World Visual Factory i fotografom Sašom Pjanićem, osnovnim školama za terensko snimanje-fotografiranje djece o tome kako žive djeca nacionalnih manjina, tradicije, baštine, multikulturalnosti, kao i s brojnim DND-ovima diljem Hrvatske koji ugošćuju cikluse putujućih izložbi (3 ciklusa) fotografija djece pod nazivom "Djeca OKO nas".
- Gradskim zavodom za zaštitu spomenika kulture i prirode i Ministarstvom kulture i medija na preventivno-konzervatorskim radovima očuvanja, zaštite i revizije "Zbirke igračaka" Saveza DND.
- Dječjim vrtićima, osnovnim školama i Društvima Naša djeca u Crikvenici, Ivanić-Gradu i Velikoj Gorici u provedbi projekta "Medijska pismenost za najmlađe" (Roditelji na zadatku).
- Osnovnim školama i Društvima "Naša djeca" Čakovec i Dugo Selo u provedbi projekta "100 ljudi, 100 čudi".

- Društvima "Naša djeca" Ivanić-Grad, Kutina, Nova Gradiška, Osijek, Pazin, Varaždin u provedbi projekta "Mala škola empatije" Saveza DND Hrvatske i NIVEA-e za Hrvatsku.
- Partnerstvo s Centrom Rastimo zajedno u organizaciji Festivala igranja u suradnji s 10 lokalnih Društava "Naša djeca".
- S mrežom od trenutno 108 Društava „Naša djeca“ diljem RH, i posebno projektnim partnerstvom s Društvima „Naša djeca“ koja su uključena u zajedničke projekte i aktivnosti sa Savezom.
- Društvom „Naša djeca“ Opatija na programima Dječjih vijeća i Dječjih foruma i NEF mreže Eurochilda.
- DND Čakovec, Petrinja i Vinkovci na programu POTICAJ.
- Društvom „Naša djeca“ Zabok na projektu „Zdravo i fino“.
- Jadranka d.o.o. hotelom, Pepcom, HBOR-om te ostalim sponzorima u realizaciji besplatnog ljetovanja djece u okviru programa „More je za svako dijete“.
- Mrežom od 70 Dječjih vijeća i Dječjih foruma iz gradova, općina, škola ili pri Društvima "Naša djeca".
- Umjetničkom organizacijom POKAZ na projektu „Ne daj se upecati – prevencija ovisnosti među djecom i mladima“.
- Savez DND surađuje i s Volonterskim centrom u Zagrebu na kampanji "Hrvatska volontira".
- Brojnim umjetnicima i javnim osobama.
- Suradnja s medijima – HRT (televizijske redakcije i radijske redakcije), Z1, Mreža TV, Media servisi, brojne redakcije i portali, regionalne i lokalne redakcije, s nastupima predstavnika Saveza, voditelja programa, projekata, ključnim osobama u organizaciji, predstavnicima djece.
- Marketinškim agencijama i poslovnim savjetovanjima: Community, Re:public, Dialog komunikacije, Mladenka Majerić, Encore media, studijima za grafički dizajn, tiskarama.

3.2.3 Sektorska suradnja

Kao što smo već prethodno naveli i popisali Savez DND je udruga u koju su dragovoljno udružena, trenutno, 108 Društva "Naša djeca". Njihovi predstavnici sudjeluju u tijelima upravljanja Saveza te u kreiranju planova i programa Saveza. Savez pomaže Društvima pružajući im programsku i stručnu pomoć na način da daje smjernice za provedbu aktivnosti, uključuje Društva u zajedničke nacionalne, regionalne i međunarodne projekte i akcije, organizira edukacije za članove iz DND, informira svoje članstvo, zagovara interese cijele organizacije na nacionalnoj razini, objavljuje i distribuira u Društva publikacije i promotivne materijale za njihov rad te u javnosti promovira zajedničku misiju i vrijednosti udruge. Savez i pojedina Društva "Naša djeca", koja za to imaju organizacijske i provedbene kapacitete i mogućnosti, partneri su Savezu na nekoliko domaćih projekata koji su provedbi, te će biti partner i na budućim EU projektima koji će se prijavljivati u sljedećem razdoblju.

3.2.4. Suradnja s poslovnim sektorom

Savez DND će i dalje jačati i razvijati vrlo uspješnu suradnju s poslovnim sektorom. Razvijajući, izgrađujući i koristeći dosadašnja pozitivna iskustva Savez DND kontinuirano i strateški radi na suradnji s poslovnim sektorom, i to još sustavnije izradom „Strategije za prikupljanje sredstava za razdoblje 2022.-2024.“ (u izradi je i strategija za razdoblje 2025.-2027.) kao i educirajući svoje članove i djelatnike za stjecanje osnovnih i novih vještina, tehnika i znanja s područja istraživanja izvora i prikupljanja sredstava (*fundraising*).

U ovom razdoblju, ugovorenu suradnju s poslovnim sektorom imamo za programe "More je za svako dijete" (Jadranka hotel i tvrtka Pepco), te za program "Mala škola empatije" (Beiersdorf – Nivea).

3.2.5. Odnosi s javnošću i suradnja s medijima

U prošlom mandatu ostvarena je vrlo dobra, zapažena i potrebna suradnja Saveza DND s medijima koji su redovno pratili aktivnosti i akcije Saveza, pogotovo od strane nacionalnih medija (Hrvatska radio televizija). Tomu u prilog idu projekti i programi „More je za svako dijete”, „Utjecaj, a ne ukras”, „Djeca OKO nas”, STEM – Budućnost za 5, Ne daj se upecati, Niti koje spajaju te suradnja s agencijama kao što su Re:public, Community, Mladenka Majerić. U prošlom razdoblju zaposlenici Stručne službe Saveza DND prošli su niz edukacija o digitalnom marketingu i društvenim mrežama.

I u ovom će razdoblju Savez i dalje nastojati što sustavnije i strateški razvijati poslove odnosa s javnošću i suradnje, posebice na društvenim mrežama i nastupima u medijima, izradom media planova, komunikacijskih planova za pojedine akcije i aktivnosti, suradnjom s agencijama za odnose s javnošću, predstavljanjem rada i kampanjama na društvenim mrežama, angažiranjem volontera i profesionalaca na poslovima komunikacije s medijima i odnosa s javnošću te kontinuiranom edukacijom članova i ključnih osoba udruge za stjecanje komunikacijskih vještina za predstavljanje rada Saveza u medijima te za kampanje za djecu.

3.3. Financijsko okruženje za rad

Neizvjesna ekonomska situacija u zemlji i EU zoni, uzrokovana inflacijom, ratom u Ukrajini, uvođenjem eura u Hrvatsku, američko-europskim odnosima, globalnim pitanjima, sve većem ulaganju država članica EU u sustav naoružavanja i obrane, neraspisivanju EU poziva i natječaja za OCD-ove, očekivano se odražava i na stanje u civilnom sektoru. Općenito se bilježi trend smanjenja prihoda udruga, što je i slučaj sa Savezom DND te je opća ocjena da je financijska situacija u neprofitnom sektoru dosta loša i financijska održivost i zapošljavanje, a time i provedba aktivnosti i rad s korisnicima je aktualna i nezivjesna tema.

Najčešći problem su mali fondovi državne i lokalne samouprave (predviđa se da će u sljedećih nekoliko godina biti još i manji), mali broj donatora, financiranje projekata s nedovoljnim iznosima, prestanak doniranja pojedinih područja te poslovni sektor ne financira udruge u dovoljnoj mjeri.

Optimizam udrugama daju potencijalna sredstva iz EU fondova, posebice Europski socijalni fond (ESF), jedan od strukturalnih fondova koji se koristi za jačanje institucija na nacionalnoj, regionalnoj i lokalnoj razini, ali i taj mehanizam i dalje se čeka (neki natječaji su trebali biti raspisani još u proljeće/jesen 2024., a nisu otvoreni još do danas). Iako je riječ o deset puta većim sredstvima od sadašnjih sredstava koje organizacije civilnog društva, institucije i lokalne zajednice mogu povući iz EU, postoji ta neizvjesnost, stoga u trenutku kad se natječaji otvore pisanje i prijava projekata bit će jedan od strateških prioriteta, pri čemu će Savez koristiti dosadašnja iskustva stečena provedbom i administriranjem ESF fondova, imajući na umu i izazove poput problema međufinanciranja i provedbenih administrativnih kapaciteta. Zato ne treba zaboraviti da za realizaciju EU projekata i uspješno povlačenje sredstava iz EU fondova, udrugama će trebati pomoć od strane države, lokalnih i regionalnih zajednica, Ureda za udruge, Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva, banaka i sl. kako bi udruge mogle osigurati potrebna sredstva za predfinanciranje, međufinanciranje i obvezatno sufinanciranje EU projekata.

4. PREGLED ANALIZE

4.1. ANALIZA KAPACITETA ORGANIZACIJE (SWOT ANALIZA)

SAVEZ DND-a	SNAGE	SLABOSTI
Misija i institucionalni razvoj	- Misija – jasno definirana, prepoznatljiva. - Predstavnici Saveza u nacionalnim tijelima, kao što su Vijeće za djecu, Nacionalni odbor za	- Misija Saveza je prepoznatljiva, ali i dalje je potrebno strateški raditi na

	<p>razvoj volonterstva, socijalne politike i sl., kao i u radnim skupinama za izradu akcijskih planova za djecu.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Krovno djelovanje na području cijele Hrvatske, mreža od 108 Društava „Naša djeca“. - Nacionalni program „Gradovi i općine-prijatelji djece. - Suradnja i partnerstvo u provedbi projekata (ministarstva, Ured UNICEF-a u Hrvatskoj, Hrvatsko društvo za socijalnu i preventivnu pedijatriju, gradovi i općine, Hrvatska zajednica županija, regionalni partneri, međunarodni partneri u provedbi EU projekata). 	<p>pozicioniziranju Saveza DND kao krovne udruge, partnerstvima s resornim ministarstvima na mjerama iz Nacionalnih planova za djecu kako bi se osiguralo izravno financiranje nacionalnih programa Saveza, poslovima odnosa s javnošću, zagovaranju, komunikacijskim planovima za programe i projekte Saveza, te održati (i ako je potrebno i moguće) zapošljavati stručne i educirane osobe za te poslove.</p>
Organizacijska razina	<ul style="list-style-type: none"> - Kontinuitet u djelovanju, preko 75 godina, veliko iskustvo. - Razvijena mreža osnovnih DND-a u G/O, više od 108 osnovnih DND s velikim brojem članstva, stručnjaka, iskustva. - Široka regionalna pokrivenost djelovanja, velik broj korisnika te suradnja s velikim brojem dionika. - Osnovna DND samostalna, imaju svoje predstavnike u Skupštini Saveza te mogućnost predlaganja i usvajanja strateških odluka Saveza DND. - Osobni kontakti članova i neformalni razgovori za inicijative osnivanja novih DND-a. 	<ul style="list-style-type: none"> - Nedostatak financijskih sredstava za jače aktivnosti poticanja osnivanja DND-a i razvijanja mreže osnovnih DND-a izravnim posjetima u G/O u kojima ne djeluju DND. - Nedovoljna znanja pojedinog dijela članstva u lokalnim DND-ovima za administrativno, financijsko i upravljačko vođenje udruge. - Nedovoljna međusobna komunikacija i suradnja među članovima Skupštine Saveza. - Potreba za vanjskom evaluacijom rada udruge. - Slaba međusobna aktivnost većeg dijela članova Skupštine Saveza i njihova aktivnost u obvezama prema Savezu kao članova.
Programska razina	<ul style="list-style-type: none"> - Kontinuirani i kvalitetni programi, dobro koordinirani s partnerima i korisnicima na terenu-sastanci, koordinacijski odbori, radne skupine, svakodnevna komunikacija. - Usmjerenost programa i akcija na šire skupine korisnika (DND, lokalne zajednice, različite ustanove za djecu, roditelji, javnost). - Četiri nacionalna programa: programi G/O – prijatelji djece i Županije-prijatelji djece; Za osmijeh djeteta u bolnici; Dječji forumi; Dječja 	<ul style="list-style-type: none"> - Neizvjesno financiranje (održivost) programa/projekata. - Nedostatak zaposlenih voditelja/ica projekta u Stručnoj službi. - Još nedovoljno prepoznata važnost nacionalnih programa Saveza DND za izravno financiranje.

	<p>vijeća.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kvalitetni,iskusni izvoditelji aktivnosti i stručni suradnici, educirani voditelji i volonteri. - Praksa prijavljivanja projekata na natječajne ministarstva, sponzora, donatora. - Razvijena partnerska suradnja i kvalitetna komunikacija sa stručnim suradnicima, tijelima državne uprave i lokalne samouprave u provedbi projekata. - Kontinuirana programska podrška osnovnim DND (smjernice za aktivnosti, edukacije, publikacije za rad). - Izvještavanje o provedenim projektima i evaluacija korisnika. - Unutarnja i vanjska evaluacija projekata. - Mogućnost za otvaranje novih područja djelovanja Saveza DND u skladu s EU temama: monitoring indikatora za analizu dječjih prava, prava socijalno isključene djece, mentalno zdravlje i otpornost, djeca u gradovima, promocija zdravlja, zdrave prehrane i zdravih životnih stilova, STEM-a, održivi razvoj i klimatske promjene, medijska pismenost, empatija, prevencije ovisnosti i vršnjačkog nasilja i sl. 	<ul style="list-style-type: none"> - Nedovoljna financijska održivost programa „Gradovi i općine-prijatelji djece“. - Preširoko programsko područje djelovanja pa nisu jasno određeni prioriteti većih u odnosu na manje projekte i aktivnosti. - Nedovoljno razvijanje međunarodne suradnje.
Ljudski resursi	<ul style="list-style-type: none"> - Brojno i stručno članstvo u mreži osnovnih DND. - Veliki broj stručnih suradnika Saveza DND. - Veliki doprinos volonterskog rada, članova u Društvima „Naša djeca“. - Motiviranost, entuzijizam, stručnost i fleksibilnost članova i zaposlenih. - Sudjelovanje članova Saveza u nacionalnim tijelima, kao što su: Vijeće za djecu, Nacionalni odbor za razvoj volonterstva socijalne politike, radne skupine za akcijske planove za djecu, Mreži udruga za djecu u RH. - Članovi Saveza, istaknuti pojedinci, kao i Društva Naša djeca, nominirani i dobitnici mnogih državnih, gradskih i županijskih nagrada za promicanje dječjih prava, volonterstvo, kao i međunarodnih nagrada za primjere dobre prakse udruga u svojim lokalnim zajednicama. 	<ul style="list-style-type: none"> - Neizvjesno financiranje (održivost) programa/projekata, a time i ljudskih resursa. - Nedostatak programskih voditelja projekata u Stručnoj službi. - Još nedovoljno razvijene specifične vještine za poslove međunarodne suradnje, prikupljanje sredstava i menadžment udruge. - Zbog loše financijske situacije u DND sve manji odaziv članstva i voditelja na edukacije i stručna usavršavanja. - Potreba za još većim korištenjem usluge volontiranja za tekuće poslove u Stručnoj službi Saveza (asistiranje voditeljima projekta, web, komunikacija s donatorima, prikupljanje podataka za pripremu projekata).

Upravljanje	<ul style="list-style-type: none"> - Struktura i procedura - redoviti sastanci s voditeljima aktivnosti, redoviti sastanci Izvršnog i Nadzornog odbora, redovito održavanje Skupštine, redovito održavanje sjednica i radnih sastanaka odbora. - Razvijena poslovna suradnja i kvalitetna komunikacija s velikim brojem stručnih suradnika, tijelima državne uprave i lokalne uprave i samouprave. - Demokratičnost prakse izbora članova u tijela upravljanja Saveza - predstavnici udruženih DND-a u Skupštini Saveza. 	<ul style="list-style-type: none"> - Zbog poslovnih i privatnih obveza nedovoljna aktivnost jednog dijela članova/ica dosadašnjih sastava Skupštine, Izvršnog odbora, i radnih skupina, predstavnika iz lokalnih DND-ova. - Kod upravljanja materijalnim resursima – već godinama istaknut problem visokih troškova u režijama i zajedničkom održavanju dijela poslovne zgrade u vlasništvu Saveza DND.
Resursi i administracija	<ul style="list-style-type: none"> - Vlastiti prostor. - Opremljeni uredski prostor i potrebna oprema radu. - Stručni timovi za potrebe provođenje projekata i aktivnosti . 	<ul style="list-style-type: none"> - Visoki režijski troškovi ureda u zajedničkim troškovima održavanja zgrade.
Financiranje	<ul style="list-style-type: none"> - Kontinuitet u praćenju i pisanju prijedloga projekata/programa na Natječaje za sufinanciranje od strane resornih ministarstava. - Korisnici institucionalna potpore Nacionalne zaklade - Razvijanje modela samofinanciranja (edukacije, konferencije, stručni skupovi). - EU natječaji otvaraju mogućnost prijave projekata za demokratizaciju društva (ljudska prava/dječja prava, participacija, održivi razvoj, mentalno zdravlje, socijalne usluge u zajednici, psihosocijalna podrška, prevencija nasilja u digitalnom okruženju, prevencija ovisnosti, prevencija pretilosti u djece i zdrava prehrana). - Više izvora financiranja (projekti, država, regionalna uprava, institucionalna potpora, EU fondovi, članarine, vlastita sredstva). - Velika vrijednost volonterskog rada članova. - Mogućnost prijavljivanja većih projekata u partnerstvu s osnovnim DND. - Ostvarena partnerstva i donacijskih projekti s tvrtkama i nastaviti takav trend i u sljedećem razdoblju. 	<ul style="list-style-type: none"> - Slabi financijski resursi. - Potreba jačanja kapaciteta i osiguravanje financijske održivosti Saveza. - Upitnost dugoročnog i sigurnog financiranja programa, akcija i aktivnosti iz projekata. - Nedostatak sredstava za ulaganje u FR aktivnosti za prikupljanje sredstava (fundraising) i provedbu plana prikupljanja sredstava. - Potreba za kontinuiranom edukacijom članova za traženje financijskih sredstava. - Nerazvijena praksa mogućnosti za tržišno poslovanje Saveza. - Potreba za kontinuiranim radom na razvijanju partnerstva i izravnog financiranja s Vladom RH i resornim ministarstvima te suradnje s privatnim sektorom i poticanju interesa kod sponzora i donatora za programe i aktivnosti Saveza - Neredovita uplata članarina

		osnovnih DND Savezu, trend opadanja plaćanja članarina, svega 30% DND uplaćuje članarine, kao i revizija dosadašnjih članarina DND-ova, kao i visine kotizacije Gradova i općina u programu Gradovi i općine-prijatelji djece.
--	--	--

4.2 ANALIZA KAPACITETA ORGANIZACIJE (PEST ANALIZA)

MOGUĆNOSTI	PRIJETNJE
<p><u>Političke</u></p> <p>- Naklonjenost Vlade, saborskog odbora za obitelj, mlade i sport te resornih ministarstava za programe i aktivnosti Saveza DND Hrvatske.</p> <p>- Povećao se prostor za umrežavanje sa sličnim udrugama radi razmjene informacija, suradnje na zajedničkim projektima, pokretanja važnih društvenih pitanja te većeg utjecaja na donositelje odluka u Hrvatskoj i EU; stvaranje poticajnog okružja za rad organizacija civilnog društva; otvaranje prostora za jače djelovanje u području zagovaranja za djecu; pokretanje kampanja kojima se promoviraju dječja prava i aktivno dječje sudjelovanje.</p>	<p><u>Političke</u></p> <p>- Globalne i EU krize uzrokovane ratom u Ukrajini, američko-EU odnosima, znatnim izdvajanjima za naoružanje i obranu članica EU što može dovesti do toga da će se smanjivati sredstva namijenjena civilnom sektoru.</p> <p>Nenaklonjenost/nerazumijevanje/slab interes resornih ministarstava i pojedinaca za programe i aktivnosti Saveza DND, pogotovo onih koji su u „Nacionalnom planu za prava djeteta u RH u razdoblju od 2021.-2026.; mogućnost marginalizacije i slabljenje civilnog sektora; nepostojanje jasnih i učinkovitih nacionalnih i lokalnih politika za djecu; slaba koordinacija između raznih razina vlasti u provedbi i praćenju nacionalnih dokumenata za djecu; deklarativno shvaćanje dječjeg sudjelovanja u procesu odlučivanja; opća depresija, ratne prijetnje, siromaštvo, kriza, gubitak društvenih vrijednosti.</p>
<p><u>Ekonomске</u></p> <p>Otvaranje poslovnog sektora i društveno odgovornog poslovanja prema udrugama (zakonske olakšice, mogućnost volontiranja predstavnika iz poslovnog sektora kroz savjetodavne usluge, članstvo u upravljačkim i nadzornim odborima, pomoć u planiranju, strateške donacije); mogućnost boljeg korištenja sredstava iz EU fondova i znatno većih sredstava (Europski socijalni fond) jednostavnijom tehničkom dokumentacijom i osiguravanjem sredstava za pred-financiranje, međufinanciranje i sufinanciranje potrebno udrugama za provedbu EU projekata od strane nadležnih tijela i Ureda za udruge; izrada plana za korištenje sredstava iz više izvora financiranja; promocija društvene vrijednosti volonterskog rada i</p>	<p><u>Ekonomске</u></p> <p>Općenito lošija financijska situacija udruga i civilnog sektora kao posljedica postpandemijskog doba i globalnih kriza, kao i prijetnja ratom na području Europe; nemogućnost dobivanja financijskih sredstava od donatora na duže vrijeme što donosi za posljedice gašenje kvalitetnih programa i projekata; neraspisivanje ili kasno raspisivanje natječaja za udruge te još manje osiguranih sredstava za udruge iz državnog proračuna; sve manja sredstva za udruge iz javnih izvora; visok javni državni dug; slaba dinamika raspisivanja EU natječaja/poziva; sve složenije</p>

odgoja za volontiranje; poticanje multikulturalnosti, interkulturalnosti, tolerancije, nenasilnog rješavanja sukoba; umrežavanje i nova partnerstva sa srodnim udrugama i organizacijama u provedbi domaćih i EU projekata.	administriranje i izvještavanje projekata; prebacivanje na udruge svih rizika u provedbi projekata.
<p><u>Socijalne</u></p> <p>Reforma školstva na području izvaninstitucionalnog odgoja djece i mladih i uvođenje obrazovanja za ljudska prava i demokratsko građanstvo u škole; otvorenost ustanova i institucija prema civilnom društvu; veća zainteresiranost medija za dječja prava i dječje sudjelovanje; sve veća potreba za organiziranjem slobodnog vremena djece predškolske i školske dobi kao i djece s teškoćama u razvoju i kroničnim bolestima; sve veća potreba za edukacijom i psihosocijalnom podrškom i pomoći roditelja o odgoju djece i novim izazovima roditeljstva kao i edukacijama i podršci za jačanje otpornosti i mentalnog zdrava djece i odraslih; mogućnost osnovnih DND da rade na programima inkluzije te većim humanitarnim akcijama Saveza DND za djecu bez jednakih mogućnosti (siromašna djeca, djeca bez adekvatne roditeljske skrbi, djeca s teškoćama u razvoju, djeca u bolnici, zanemarivana i zlostavljana djeca, djeca u kriznim situacijama, siromašna djeca, djeca nacionalnih manjina); sve veća potreba za interdisciplinarnom pristupu zaštiti i skrbi djece; promoviranje suvremenih saznanja i praksi vezanih uz dječja prava i dječje sudjelovanje.</p>	<p><u>Socijalne</u></p> <p>Nedovoljna svijest roditelja o vrijednosti i važnosti kvalitetnog provođenja slobodnog vremena djece; sve veći postotak socijalno isključene djece (siromašna djeca, djeca s teškoćama u razvoju, djeca bez adekvatne roditeljske skrbi, zlostavljana i zanemarivana djeca, djeca nacionalnih manjina, djeca izložena nasilju, djeca u kriznim situacijama, ranjive skupine djece, djeca izbjeglice i azilanti) koji trebaju posebnu zaštitu države te inkluziju u poticajno socijalno okruženje; prilagodba zakonima EU dovest će do gubitka niza socijalno stečenih prava; nepoznavanje rada i važnosti civilnog sektora od dijela odgovornih institucija; negativna percepcija dijela građana o radu udruga; spora konkretizacija akcija na lokalnoj razini međunarodnih obveza koje je preuzela Vlada RH (potrebna infrastruktura, dostupnost uslugama, uključenost u donošenje odluka).</p>
<p><u>Tehnološke</u></p> <p>Trend opće informatizacije i digitalizacije u Republici Hrvatskoj; uvođenje digitalnih, multimedijalnih sadržaja, novih tehnologija, uključujući i umjetnu inteligenciju te novih medija u rad s djecom.</p>	-

4.3. ANALIZA DIONIKA

DIONIK	INTERESI	POTENCIJALI I MANJKAVOSTI (resursi, znanje, iskustvo, mogući doprinosi)	IMPLIKACIJE I ZAKLJUČAK (moguće akcije, kako se ponašati prema njima)
Društva „Naša djeca“ u gradovima i općinama	- Regionalno raširena i dobro organizirana mreža DND; Kvalitetna tehnička, administrativna, programska i organizacijska pomoć	<u>Potencijali:</u> - Reprezentativnost - struktura osnovnih DND i kriteriji primanja u Savez DND su jasno postavljeni. - Dobro osmišljene, koordinirane i provedene	- Napraviti procjenu aktivnih/neaktivnih DND unutar mreže odnosno procjenu stanja mreže. - Dodatno ojačati komunikaciju s članovima Skupštine iz osnovnih DND.

	<p>Saveza DND u provedbi aktivnosti na terenu.</p> <ul style="list-style-type: none"> -Izgradnja mreže osnovnih DND koja će imati veće snage za promjene u svojim lokalnim sredinama i zajedničke projekte sa Savezom DND. -Suradnja u provedbi zajedničkih akcija i aktivnosti na razini Hrvatske. - Zajedničko prijavljivanje EU projekata. - Uključivanje ciljanih skupina iz DND u projekte i programe kojima koordinira Savez DND (program „Gradovi i općine – prijatelji djece“, „Dječji forumi“, „Dječja vijeća“, daljnji razvoj projekata „Utjecaj, a ne ukras“ i „Sudjelovanje djece u odlučivanju“ na području dječje participacije, zatim programa „More je za svako dijete“ te ostali projekti/programi Saveza DND). - Pokretanje kampanja za djecu; promocija dječjih prava i aktivnosti na nacionalnoj i lokalnoj razini. - Zastupljenost predstavnika DND u tijelima upravljanja i odlučivanja Saveza DND. - Promocija zajedničke misije i vrijednosti udruge u javnosti; svi članovi Saveza DND dijele zajedničke vrijednosti i njihovo članstvo doprinosi legitimnosti i reputaciji 	<p>zajedničke akcije Saveza i DND.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Transparentnost u radu. - Stručnost i veliki broj članstva i volontera. - Veliki broj uključenih izravnih korisnika (djeca i roditelji) u godišnje DND aktivnosti. - Motivacija i spremnost DND da se uključuju u zajedničke aktivnosti. - Prepoznatljivost rada i utjecaj DND u lokalnim zajednicama. <p>- DND imaju vrlo dobro razvijenu suradnju s lokalnom zajednicom i ostalim dionicima (odgojno-obrazovnim ustanovama, OCD-ovima, gradskim/općinskim upravama i ostalim ustanovama).</p> <ul style="list-style-type: none"> - Razvijene metode prikupljanja sponzorstva na lokalnoj razini. - Pokretanje kampanja za djecu na lokalnoj razini uz koordinaciju Saveza DND. - Zainteresiranost djece i roditelja za DND programe. <p><u>Manjkavosti:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - neaktivnost, nedovoljni upravljački kapaciteti i nemotiviranost jednog dijela DND iz mreže; poteškoće u radu u lokalnim zajednicama (nedostatak financijskih sredstava za edukaciju članova i djelovanje, neadekvatan prostor za rad, manjak članova i volontera; preopterećenost članstva aktivnostima; nedovoljan interes djece i roditelja za DND aktivnosti; 	<ul style="list-style-type: none"> - Redovita edukacija članova iz osnovnih DND, voditelja, volontera za stjecanje specifičnih vještina rada u DND (administrativno i financijsko upravljanje udrugom, provedba projekata, prikupljanje sredstava, organizacija volontera, odnosi s javnošću, pisanje projekata, upravljanje projektima, aktivnosti s djecom). - Provoditi veće javne akcije i kampanje s ciljem senzibilizacije javnosti za dječja prava i važnost dječjeg sudjelovanja. - Dugoročno raditi s DND na promišljanju strategija za pribavljanje sredstava i financijsku održivost te davati im informacije kako i gdje prijavljivati projekte, posebice na regionalne zaklade. - Odrediti jasna pravila za postupanje s DND koja ne plaćaju članarinu. - Povećavati broj novoosnovanih DND u lokalnim zajednicama te na taj način širenje i jačanje mreže Saveza DND.
--	---	--	--

	<p>Saveza i njegove mreže DND.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Članovi Saveza DND osjećaju jaku pripadnost svojoj krovnoj organizaciji zbog demokratskih upravljačkih struktura i participacijskih radnih grupa. - Izgradnja mreže profesionalaca u osnovnim DND koji integriraju dječja prava i dobrobit djece u svakodnevnom radu u svojim lokalnim zajednicama. 	<p>nerazumijevanje lokalne zajednice za rad udruga, siromašni lokalni proračuni); „konkurentnost“ DND na istim lokalnim i regionalnim natjecanjima za sredstava; nedovoljna međusobna suradnja i komunikacija među DND te DND i Saveza; nedovoljno uključeno članstvo u planiranje strateških dokumenata Saveza; nedovoljno stečena specifična znanja za održivost udruge (upravljačka, financijska, informatička, pisanje projekata, mendažmenta udruge, odnosi s javnošću); neplaćanje članarina</p>	
<p>Lokalne zajednice, regionalne samouprave (gradovi i općine, županije)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Poticanje na osnivanje novih osnovnih DND u lokalnim zajednicama gdje osnovni DND ne postoje. - Stalni porast uključenih G/O u program „Gradovi i općine – prijatelji djece“ i projekt „Županije-prijatelji djece“; - Kvalitetna tehnička, administrativna podrška, zatim edukacije za lokalne/regionalne koordinate u provedbi programa „Gradovi i općine-prijatelji djece“ i „Županija-prijatelj djece“; interes G/O/Ž za razmjenu informacija i iskustava o programim; interes G/O/Ž za edukacijama o vođenju programa, strateškom planiranju, analizi indikatora za analizu 	<p><u>Potencijal:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - 93 grad/općine – prijatelj djece u Hrvatskoj; 160 G/O uključeno u Program; 7 županija u programu „Županija-prijatelj djece“; programi za konkretno ostvarivanje prava djece u lokalnim/regionalnim zajednicama, tamo gdje djeca i žive; iskustva dosadašnjih gradova, općina i županija primjenjiva na ostale lokalne/regionalne zajednice; programi za čiju održivost treba osigurati izravne dotacije iz državnog proračuna jer se naslanja na strateške ciljeve Nacionalnog plana za djecu. - U provedbi programa lokalne/regionalne zajednice strateški planiraju za djecu te potiču dobre prakse uključivanja djece u 	<ul style="list-style-type: none"> - Povećati broj novih G/O/Ž uključenih u program „Gradovi i općine – prijatelji djece“ i „Županija-prijatelj djece“, kao i G/O/Ž sa statusom prijatelj djece. - Implementirati novu metodologiju ocjenjivanja u provedbu programa i prilikom ocjenjivanja kandidata za naslov, kao i u reocjenjivanje gradova, općina, županija sa statusom. - Osigurati financijsku i institucionalnu održivost (dugoročne izvore financiranja, institucionalnu podršku) za provedbu programa „Gradovi i općine – prijatelji djece“ i „Županije-prijatelji djece“ iz kotizacija gradova, općina, županija i državnih izvora. - Napraviti reviziju kriterija i sustava naplata kotizacija. - Na osnovu institucionalne podrške proširiti ljudske i stručne kapacitete za

	<p>ostvarivanja dječjih prava u lokalnim/regionalnim zajednicama.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Velika mobilizacija lokalnih resursa u provedbi projekta (udruge, ustanove, lokalne vlasti, pojedinci, djeca i odrasli). - Neki od G/O teže izgraditi lokalni sustav dobre uprave usmjerene prema djeci. - Uključivanje lokalnih zajednica u kampanje za djecu i akcije Saveza i DND te kampanje Vijeća za djecu (Dan Europe, Dječji tjedan, Međunarodni dan obitelji, Dan Konvencije UN-a o pravima djeteta, ostali bitni datumi za djecu). 	<p>procesu odlučivanja, zajedno djeca i odrasli donositelji odluka.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Postoji pozitivan trend uključivanja lokalnih zajednica u aktivnosti Saveza DND i osnovnih DND). - Međunarodno prepoznat program te ima mogućnosti za međunarodno povezivanje lokalnih zajednica, udruga i ustanova. <p><u>Manjkavosti:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Nezainteresiranost lokalnih sredina za osnivanjem osnovnih DND. - Nedovoljan broj osoba angažiranih na koordinaciji projektu; izostanak financijske potpore od strane resornih ministarstava; veliki broj gradova i općina ne vidi interes u provedbi projekta „Gradovi i općine – prijatelji djece“ tako da je potrebna dodatna edukacija lokalnih vlasti o važnosti implementacije dječjih prava na lokalnoj razini; nema sustavne vanjske evaluacije projekta; lokalne vlasti slabo prepoznaju dugoročnu korist u ulaganje za djecu; loša financijska situacija u gradovima i općinama. 	<p>praćenje i monitoring Programa (ostvarivanje prava djece na lokalnoj i regionalnoj razini).</p> <ul style="list-style-type: none"> - Jačanje ljudskih i organizacijskih kapaciteta za provedbu programa na razini SKO i LKO/ŽKO. - Organizirati različite edukacije, savjetovanja, konzultacije, konferencije za predstavnike (koordinatore iz G/O/Ž) na teme analize dječjih prava, strateškog planiranja, uključivanja djece u participativne procese, zagovaranja, implementacije indikatora metodologije, i sl.) - Ojačati vidljivosti Programa u široj i stručnoj javnosti (izraditi komunikacijski plan, komunikacijski materijal). - Povećati aktivnosti senzibilizacije gradova, općina i županija za društveni utjecaj, prijenos dobrih praksa i iskustava, promociju programa gradova/općina i županija prijatelja djece. - Učinkovitije pratiti ostvarivanje dječjih prava u gradovima, općinama i županijama.
<p>Partnerske i suradničke udruge i organizacije</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Postignuta vrlo dobra suradnja i partnerstvo s Uredom UNICEF-a, Hrvatskom zajednicom županija, Udrugom gradova, Zajednicom općina, Mrežom udruga za djecu, Centrom za 	<p><u>Potencijal:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Razmjena znanja i zajedničko korištenje informacija, iskustva i resursa u prijavljivanju i provedbi zajedničkih projekata. - Otvarati nova područja 	<ul style="list-style-type: none"> - Izraditi plan potencijalnih aktivnosti/projekata koje bi se mogle partnerski realizirati, s posebnim naglaskom na partnerstva s pojedinim lokalnim DND-ovima. - Istražiti domaće i EU

	<p>podršku roditeljstvu „Rastimo zajedno“, Udrugom „Djeca prava“, Umjetničkom organizacijom „Pokaz“ te drugim srodnim domaćim i međunarodnim udrugama koje skrbe o djeci.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Članstvo u Mreži udruga za djecu - Članstvo u Eurochildu - Interes regionalnih udruga za partnerstva na EU projektima. 	<p>rada i nove ciljane skupine korisnika u suradnji s Uredom UNICEF-a, Hrvatskom zajednicom županija, Udrugom gradova, Zajednicom općina, Mrežom udruga za djecu te domaćim i međunarodnim partnerima na projektima od općeg interesa za djecu.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sklapati partnerske ugovore s zainteresiranim DND te prijavljivati projekte na natječaje za financiranje udruga. - Dijeljenje resursa sa strateškim partnerima s kojima razvijamo zajedničke aktivnosti i projekte. 	<p>natječaje za prijavu suradničkih i partnerskih projekata.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ojačati suradnju i partnerstvo s Udrugom gradova, Hrvatskom zajednicom općina, Hrvatskom zajednicom županija i Uredom UNICEF-a u Hrvatskoj te partnerskim gradovima, općinama, županijama, državnim tijelima u provedbi programa “Gradovi i općine-prijatelji djece” i “Županije-prijatelji djece”.
<p>Institucije javnog sektora i ustanove u kojima borave djeca</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Održivo partnerstvo i suradnja s institucijama javnog sektora. - Poticati interes kod institucija i ustanova koje pokrivaju izvaninstitucionalni odgoj i obrazovanje djece, prevenciju zdravlja i humanizaciju bolničkog liječenja, kulture da se uključuju u postojeće i buduće akcije Saveza DND. - Trend suradnje s istraživačkim institucijama za potrebe evaluacije programa i projekata Saveza. 	<p><u>Potencijal:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Otvorenost ustanova i institucija (škole, vrtići, bolnice, kulturne i sportske ustanove, centri, domove, kulturne ustanove) za DND programe i programe ostalih udruga. - Već uspostavljena vrlo dobra suradnja Saveza DND i osnovnim DND s institucijama i ustanovama na dosadašnjim aktivnostima. - Pomoć u informacijama i stručnim znanjima. - Prostor za veću suradnju s istraživačkim institucijama. <p><u>Manjkavost:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Veliki broj udruga kojima su institucije i ustanove za djecu ciljane skupine za provedbu programa/projekata pa postoji već velika preopterećenost 	<ul style="list-style-type: none"> - Poticati osnovna DND na suradnju i partnerstva s ustanovama i institucijama za djecu. - Savez DND, preko ministarstva i agencija, treba osiguravati ulazak DND programa u odgojno-obrazovne ustanove i institucije. - Kvalitetnija analiza interesa, potreba i resursa korisnika. - Verificirati programe Saveza DND (kreativno stvaralaštvo s djecom i za djecu, edukacije za lokalne i regionalne koordinate u okviru programa „Gradovi i općine – prijatelji djece“, Ne daj se upecati“, „100 ljudi, 100 čudi“ – programi prevencije nasilja među djecom u školskom okruženju, Mala škola empatije.

		potencijalnih provoditelja aktivnosti u ustanovama i institucijama (nastavnici, stručno osoblje, odgajatelji, zdravstveni radnici).	
Resorna ministarstva i državna tijela i EU tijela	<p>- Održivo partnerstvo s resornim ministarstvima na programima i projektima te lobiranje za institucionalnu podršku programa Saveza (Dječja vijeća i forumi i Gradovi i općine-prijatelji djece).</p> <p>-Uključivanje predstavnika Saveza DND u izradu novih strategija, operativnih planova za djecu, sudjelovanje u donošenju javnih politika za djecu na nacionalnom i lokalnom nivou.</p> <p>- Još jača suradnja s Uredom Pravobranitelja za djecu.</p> <p>- Veći utjecaj rada Vijeća za djecu.</p> <p>- Suradnja sa Saborskim odborom za obitelj, mlade i sport i ostalim resornim saborskim odborima.</p> <p>- Potreba za većom financijskom potporom aktivnostima Saveza od strane resornih ministarstva kroz institucionalne podrške.</p>	<p><u>Potencijal:</u></p> <p>- Razvijati i ugovarati institucionalne podrške i partnerstva s ministarstvima te osigurati javno sufinanciranje, međufinanciranje EU projekata.</p> <p>- Razviti suradnju sa saborskim odborima u Hrvatskom saboru, kao i s hrvatskim predstavnicima u Europskom parlamentu.</p> <p><u>Manjkavost:</u></p> <p>- Većina ministarstava nema kapaciteta za partnerstva i nositelje mjera iz nacionalnih i akcijskih planova za djecu, kao ni financijskih sredstava za institucionalne podrške.</p> <p>- Kašnjenje raspisivanja novih natječaja/poziva iz EU fondova, dodatno opterećeno krizom uzrokovanom ratom u Ukrajini i znatnim izdvajanjem sredstava za obranu i krizne situacije.</p> <p>- Nedovoljno razvijena metodologija praćenja provedbe Nacionalne strategije za prava djece i akcijskih planova.</p>	<p>- Raditi na uspostavljanju održivog partnerstva, institucionalne podrške i jače suradnje s resornim ministarstvima, Saborskim odborom za obitelj, mlade i sport i ostalim saborskim odborima, Uredom za udruge Vlade RH, Uredom Pravobraniteljice za djecu RH, Nacionalnom zakladom za razvoj civilnog društva, Europskim parlamentom i hrvatskim zastupnicima u njemu.</p>
Mediji, marketinške agencije, društvene mreže	<p>- Savez DND ima vrlo dobru suradnju s medijima.</p> <p>-Internetski mediji češće prenose informacije od televizijskih i novinskih.</p>	<p><u>Potencijal:</u></p> <p>- Korisni programi i akcije za djecu.</p> <p>- Vrlo dobra suradnja osnovnih DND s lokalnim medijima.</p> <p>- Vrlo dobra suradnja s nacionalnim medijima.</p>	<p>-Povećanje vidljivosti Saveza DND kroz medijske i marketinške aktivnosti, projekte društvene odgovornosti koje ostvaruje s privatnim sektorom i poznatim osobama</p> <p>- Informativna i interaktivna</p>

		<p>- Inovativni komunikacijski plan Saveza za promociju, informiranje putem društvenih mreža.</p> <p>- Nastaviti osmišljavati i pokretati kampanje i donacijske kampanje za program „More je za svako dijete“ i „Gradovi i općine – prijatelji djece“ kao i za siromašnu i socijalno isključenu djecu što bi pobudilo veći interes medija.</p> <p>- Povećan interes marketinških agencija za suradnju s udrugama i pomoć u predstavljanju rada i svladavanju poslova odnosa s javnošću.</p> <p><u>Manjkavosti:</u></p> <p>- Građani još uvijek slabo upoznati s misijom Saveza DND.</p> <p>- Vrlo neizvjesna zainteresiranost medija za dječja pitanja</p> <p>- Još uvijek nedovoljno educirano članstvo za odnose s javnošću.</p>	<p>web i facebook stranica, Newsletter, promo-spotovi Saveza.</p> <p>- Razvijanje još jače suradnje s nacionalnim i lokalnim medijima i dionicima u svrhu informiranja o aktivnostima Saveza DND i osnovnih DND.</p>
--	--	--	--

STRATEŠKE SMJERNICE I AKTIVNOSTI SAVEZA DND-a ZA RAZDOBLJE OD 2025. – 2028. GODINE

Za sljedeće četiri godine (2025.-2028.) Savez DND je definirao nekoliko važnih strateških smjernica, a koje će doprinijeti organizacijskom i programskom razvoju Saveza DND, financijskoj i institucionalnoj održivosti, osnaživanju mreže Društava „Naša djeca“ u gradovima i općinama, stvaranju pozitivnog društvenog okruženja za dobrobit djece, razvoju novih programa, pogotovo namijenjenih „Djeci u krizi“, kao i jačanju brenda i vidljivosti organizacije.

Strateške smjernice:

- 1. Jačanje ljudskih, stručnih i društvenih kapaciteta Saveza i mreže osnovnih Društava "Naša djeca" u gradovima i općinama za provedbu nacionalnih, regionalnih i lokalnih programa i projekata za djecu**
- 2. Osiguravanje financijske i institucionalne održivosti organizacije**
- 3. Doprinos stvaranju pozitivnog društvenog okruženja za dobrobit djece za ostvarivanje dječjih prava, aktivnog dječjeg sudjelovanja, stvaranja jednakih mogućnosti za svu djecu te razvoj novih programa za jačanje otpornosti djece i obitelji uslijed kriznih situacija**

4. Jačanje "brenda" organizacije i povećanje vidljivosti djelovanja i utjecaja Saveza DND u široj i stručnoj javnosti
5. Praćenje i provedba Strateškog plana

Strateška smjernica 1:

Jačanje ljudskih, stručnih i društvenih kapaciteta Saveza i mreže osnovnih Društava "Naša djeca" u gradovima i općinama za provedbu nacionalnih, regionalnih i lokalnih programa i projekata za djecu

Cilj 1.1. Pružiti kvalitetnu programsku, organizacijsku, stručnu i administrativnu pomoć i podršku osnovnim DND u provedbi zajedničkih aktivnosti sa Savezom.

Cilj 1.2. Osnažiti održivost i kvalitetu rada članica Saveza DND i zaposlenika u Stručnoj službi Saveza DND.

Planirane aktivnosti/projekti/programi i očekivani rezultati:

- 1.1. Kontinuirana komunikacija i informiranje osnovnih DND i članstva o nacionalnim i međunarodnim okvirima i nacionalnim i međunarodnim dokumentima s područja zaštite djece (e-mailom, telefonski, faks, poštom, međusobni posjeti, putem društvenih mreža)
- 1.2. Procjene i analize potreba i interesa osnovnih DND
- 1.3. Uključivanje osnovnih DND u zajedničke aktivnosti sa Savezom putem smjernica i raznih materijala (publikacije, promotivni materijali, kalendari i opisi aktivnosti) kao i putem društvenih mreža
- 1.4. Organiziranje edukacija, konzultacija, savjetovanja, stručnih skupova i radionica za članove iz DND i zaposlenike Saveza DND o aktualnim temama: Vođenje udruge, Pisanje i upravljanje EU projektima, Prikupljanje sredstava (FR aktivnosti), Neprofitno računovodstvo, Organizacija volontera, Suradnja s lokalnom zajednicom, Vidljivost udruga u medijima i javnosti, strateškog planiranja i izrade teorije promjene, monitoringa, zagovaranja, jačanja kapaciteta OCD-ova, kao i edukacije za programske voditelje i koordinate, administriranje i tehničko praćenje ESF i EU projekata, DOP-a, IT poslova
- 1.5. Posjeti predstavnika Saveza u osnovna DND
- 1.6. Prijavljivanje projekata Saveza i osnovnih DND kao partnera na domaće i EU projekte
- 1.7. Izvještavanje na mrežnim stranicama i u medijima o radu Saveza DND i o lokalnim aktivnostima iz DND
- 1.8. Kontinuirano praćenje rada i suradnja s osnovnim DND-ima putem izvještaja, sastanaka, skupova, skupština, savjetovanja.

Očekivani rezultati:

Ojačani ljudski, stručni i društveni kapaciteti Saveza i mreže osnovnih Društava "Naša djeca" u gradovima i općinama za provedbu nacionalnih, regionalnih i lokalnih programa i projekata za djecu kroz zajedničku promociju misije i vrijednosti organizacije.

Provedene edukacije za članove i zaposlenike, nastavljena partnerstva Saveza DND i lokalnih DND-ova u provedbi projekata, održiv postojeći stručan i učinkovit tim u Savezu DND za dinamiku pisanja i provedbu projekata/programa u provedbi, kao i novih projekata.

Strateška smjernica 2:

Osiguravanje financijske i institucionalne održivosti organizacije

Cilj 2.1. Osigurati stabilne, raznovrsne izvore financiranja i financijsku stabilnost Saveza DND

Cilj 2.2. Osnažiti suradnje s tijelima državne uprave i lokalne/regionalne samouprave te institucijama i ustanovama u cilju boljeg položaja djece i udruga koje rade u općem interesu za djecu u društvu.

Planirane aktivnosti/projekti/programi i očekivani rezultati:

- 2.1 Dugoročno zapošljavanje osobe/a za prikupljanje sredstava i izradu i praćenje Strategije za prikupljanje sredstava Saveza za razdoblje 2025.-2027.
- 2.2 Zagovaranje i ostvarivanje održivih partnerstva i institucionalnu podršku s ministarstvima i državnim tijelima za osiguravanje sredstava za organizacije od općeg dobra za programe „Gradovi i općine-prijatelji djece“, „Županije-prijatelji djece“, „Dječja vijeća i forumi“
- 2.3 Razvijanje novih načina samofinanciranja: organiziranje donacijskih kampanji za program „More je za svako dijete“ i donacijskih kampanji za aktivnosti Saveza DND, organizacija humanitarnih događanja za prikupljanje sredstava za rad i realizaciju projekata Saveza, usluge edukacije (konferencije, seminari, radionice, edukacije), izdavačka djelatnost
- 2.4 Daljnje ulaganje u razvoj fundraising alata za prikupljanje sredstava (edukacija voditelja za prikupljanje sredstava i stjecanje kompetencija, kupnja baze podataka poslovnih subjekata, nastavak rada na digitalnom marketingu (implementacija *online* doniranja), komunikacija s donatorima, donacijske kampanje na društvenim mrežama i u medijima,
- 2.5 Razvijanje još jače aktivnosti kroz DOP poslovanje s tvrtkama.
- 2.6 Izrađivanje i implementiranje smjernica i planova za otpornost
- 2.7 Provođenje institucionalne podrške za stabilizaciju i razvoj udruge preko podrške Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva.

Očekivani rezultati:

Postignuta stabilnija financijska i institucionalna održivost kroz: a) osiguranje stabilnih i raznovrsnih izvora financiranja (strateški planovi za prikupljanje sredstava, razvijanje fundraising aktivnosti kroz donacijske kampanje, program More je za svako dijete, nove DOP projekte, organizaciju konferencija, edukacije, osmišljavanje proizvoda Saveza i sl.); b) osiguravanjem institucionalne podrške i pozicijom voditeljice za prikupljanje sredstava te lobiranjem direktnih (institucionalnih podrški) iz Državnog proračuna za nacionalne programe Saveza, kao što su program "Gradovi i općine-prijatelji djece", "Županija-prijatelj djece" i "Dječja vijeća i forumi"; c) dinamikom prijave i provedbe novih ESF i EU projekata; d) jačanjem ljudskih i organizacijskih kapaciteta edukacijom stručnog tima u Savezu i članova tijela upravljanja, strateškim planiranjem, izradom Teorije plana organizacije (TOC); e) opremanjem ureda i unaprijeđivanjem upravljačkih kapaciteta Saveza. Sve bi to rezultiralo održivošću, zadržavanjem postojećeg tima (kao i mogućnost novog zapošljavanje) te dinamiku i kvalitetu provedbe ugovornih projekata/programa, prijavu novih poziva, općenitu stabilnost poslovanja i razvoj organizacije.

Strateška smjernica 3:

Doprinos stvaranju pozitivnog društvenog okruženja za dobrobit djece za ostvarivanje dječjih prava, aktivnog dječjeg sudjelovanja, stvaranja jednakih mogućnosti za svu djecu te razvoj novih programa za jačanje otpornosti djece i obitelji uslijed kriznih situacija

Cilj 3.1. Doprinijeti stvaranju pozitivnog društvenog okruženja za dobrobit djece koristeći svoje resurse kroz nacionalne programe/projekte koji doprinose provedbi mjera nacionalnih i akcijskih planova za djecu te potiču javno zagovaranje i utječu na javne politike u našem području djelovanja i

podsektoru

Cilj 3.2. Razvijanje novih aktivnosti i sadržaja/programa u kontekstu novih potreba djece u cilju jačanja mentalnog zdravlja i otpornosti djece i odraslih uslijed kriza

Planirane aktivnosti/projekti/programi i očekivani rezultati:

- 3.1. Programi „Gradovi i općine-prijatelji djece“, „Županije-prijatelji djece“, „Dječji forumi i Dječja vijeća“)
- 3.2. Učešće u radnim skupinama i predstavničkim tijelima (Vijeće za djecu, izrada nove nacionalne strategije za djecu i akcijskih planova, Nacionalni odbori za razvoj volonterstva i socijalnu politiku)
- 3.3. Prijave i provedbe međusektorskih programa/projekata kroz dobivene natječaje ministarstava, švicarsko-hrvatski program suradnje, novog ciklusa CERV programa, novih ciklusa ESF-a projekata, Ureda UNICEF-a na područjima: aktivne dječje participacije, kulture i umjetnosti, održivog razvoja, mentalnog zdravlja djece i odraslih, odgoja za volonterstvo, prevencije svih oblika ovisnosti i nasilja među vršnjacima, prevenciji pretilosti i promociji zdravlja i zdrave prehrane, medijske pismenosti, STEM-a, slobodnog vremena djece, kao i organiziranog odmora djece, primjene suvremenih načela humanizacije, psihosocijalne podrške roditeljima u odgoju djece, socijalne izoliranosti djece kao i na zaštiti zbirke igračaka Saveza DND.
- 3.4. Senzibiliziranje javnosti o dječjim pravima i položaju djece putem kampanja za djecu i obilježavanja važnih datuma za djecu: Dječji tjedan, Dan Konvencije UN-a o pravima djeteta, Dan ljudskih prava, Međunarodni dan tolerancije i uvažavanja različitosti, Međunarodni dan obitelji; kampanje Vijeća Europe, službeni izvještaji o stanju dječjih prava i različitim istraživanjima.
- 3.5. Organiziranje stručnih skupova i edukacija za djecu i odrasle na teme iz područja dječjih prava, aktivnog dječjeg sudjelovanja, stanja dječjih prava.
- 3.6. Razvijanje alata za monitoring i izvještavanje o ostvarivanju prava djece na lokalnoj i regionalnoj razini.
- 3.7. Razvijanje novih aktivnosti i programa u kontekstu novih potreba djece, kao što su programi za jačanje otpornosti djece i obitelji uslijed kriznih globalnih promjena (pandemije, klimatske promjene, elementarne nepogode, europski i svjetski nemiri (Djeca u krizi).

Očekivani rezultati:

Ostvaren jači utjecaj nacionalnih programa/projekata Saveza DND koji stvaraju pozitivno okruženje, potiču javno zagovaranje i utječu na javne politike u našem području djelovanja i podsektoru. Kvalitetno prijavljeni, dobiveni i provedeni (postojeći) i novi programi/projekti kroz dobivene natječaje ministarstava, ESF fondove, Švicarsko-hrvatske programe suradnje, CERV i DAPHNE programe. I dalje jako djelovanje na područjima promocije i popularizacije STEM-a za djecu, psihosocijalne podrške roditeljima, zaštiti mentalnog zdravlja djece, medijskoj pismenosti za najmlađe, održivog razvoja, odgoja za volonterstvo, prevencije ovisnosti i nasilja među vršnjacima, prevenciji pretilosti, održivost programa “More je za svako dijete” te na poslovima zaštite i sređivanja bogate arhivske građe Saveza (zbirke igračaka koja ima status zaštićenog kulturnog dobra i slikovnica). Očekujemo i pokretanje novih tema i projekata, kao što su prevencija socijalne izoliranosti djece kroz novi program “Mala škola empatije” te programa radnog naziva „Djeca u krizi“ iz potrebe koje pokazuju analize i istraživanja vezana za mentalno zdravlje djece i roditelja, te stvaranja otpornosti uslijed kriznih globalnih promjena (pandemije, klimatske promjene, elementarne nepogode, europski i svjetski nemiri).

Strateška smjernica 4:

Jačanje "brenda" organizacije i povećanje vidljivosti djelovanja i utjecaja Saveza DND u široj i stručnoj javnosti

Cilj 4.1. Povećana vidljivost brenda organizacije i utjecaja Saveza na život djece u Hrvatskoj na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini

Cilj 4.2. Jačanje promocije Saveza DND

Cilj 4.3. Razvijanje, promoviranje i predstavljanje kulture volontiranja i filantropije kao društvenih vrijednosti

Planirane aktivnosti/projekti/programi i očekivani rezultati:

- 4.1. Izrada Komunikacijskog plana Saveza DND te komunikacijskih i media planova za pojedine projekte/programe/aktivnosti Saveza
- 4.2. Obilježena 75-ta obljetnica Saveza DND
- 4.3. Izrada komunikacijskih materijala Saveza – redizajn vizuala, promo-spot, vrećice, majice, mape i sl.)
- 4.4. Stalno unapređivanje mogućnosti promocije Saveza putem društvenih mreža i inovativnih i modernih digitalnih kanala
- 4.5. U promociju vizije, misije i akcija Saveza uključivati poznate osobe iz javnog života, istaknute DND volontere, vodeće osobe iz organizacije
- 4.6. Razvijati suradnju za pomoć od strane marketinških agencija i besplatnog oglašavanja za ostvarivanje ovih aktivnosti
- 4.7. Javno nagrađivati članove i volontere Saveza i DND-ova te donatore
- 4.8. Promovirati filantropiju i volonterstvo kao društvene vrijednosti

Očekivani rezultati:

Ojačan "brend" Saveza koji će dovesti i do povećane vidljivosti djelovanja i utjecaja organizacije u široj i stručnoj javnosti i pozitivne percepcije javnosti te i uspješnije fundraising aktivnosti i zagovaračku ulogu Saveza. Povodom 75-te obljetnice (2025.) još jače istaknuti Savez u javnosti kao vodeću, najveću i najstariju nacionalnu organizaciju koja brine za djecu, povećati vidljivost, prije svega ljudi, volontera, stručnjaka koji čine organizaciju i cijelu mrežu Društava "Naša djeca" širom Hrvatske.

Strateška smjernica 5:

Praćenje i provedba Strateškog plana

Praćenje provedbe i vrednovanje ovog strateškog dokumenta potrebno je kako bi se osiguralo pravovremeno prikupljanje podataka o provedenim aktivnostima, izvještavanje o napretku, procjena učinka napretka te učenje na temelju prethodnog iskustva. Potrebno je pratiti je li došlo do očekivanih promjena i ostvarenja ciljeva, te je li bilo neplaniranih i neočekivanih promjena i učinka. Kroz vrednovanje (evaluaciju) radi se kritička procjena zašto su se te promjene dogodile i kakav je njihov utjecaj na daljnje djelovanje Saveza, daje se mogućnost kontinuirano razmišljati o odlučenom i učinjenom, integrirati znanje, prostor za individualno/kolektivno učenje, donošenje racionalnijih odluka, rasvijetliti pozitivne i negativne rezultate, prevenirati neostvarivanje postavljenih ciljeva, postići rezultate za promicanje inovacija, pronaći ideje i razloge za nastavkom djelovanje te ne ponavljati iste pogreške.

Provedba Strateškog plana pratit će se godišnjom analizom ostvarenja operativnih godišnjih planova i ostvarivanja unaprjeđenja ključnih organizacijskih komponenti. Sažetak izvještaja o ostvarenim aktivnostima i postignutim rezultatima objavljuvat će se na web stranici Saveza DND nakon što isti bude prezentiran i usvojen od strane Skupštine Saveza DND.

Tijek provedbe planova pratit će Izvršni odbor udruge na svojim redovnim sjednicama tijekom godine. Proces praćenja odvijat će se kvartalno na sastancima Izvršnog odbora te će obuhvatiti programski i organizacijski aspekt. Pratit će se napredak na upravljačkoj razini, napredak na operativnoj razini, detektirat će se slabosti i predlagati mjere za poboljšanje.

(Strateški plan Saveza DND za 2025.-2028. usvojen na redovnoj izvještajno-programskoj Skupštini Saveza društava „Naša djeca“ Hrvatske, 5. travnja 2025.)